

엑셀을 활용한

# 사업계획 수립 및 예산편성 실무특강

연간 사업계획의 수립과 예산편성 방법을 터득하고 실무에 활용할 수 있습니다!

전략적인 사업계획 수립과 합리적이고 효율적인 예산의 편성은 원활한 경영활동을 보장할 뿐만 아니라 기업의 경영목표 달성에도 중대한 영향을 미치게 됩니다.

이번 특강은 사업계획 수립 및 예산편성의 절차와 구체적 방법에 관한 전문가의 해설을 듣고, 각 부문별로 제공되는 엑셀템플릿을 활용한 사업계획 수립 및 예산편성 실습을 통해 사업계획 수립 및 예산편성의 핵심을 터득, 실무에 활용할 수 있습니다.

많은 관심을 가지시고 사업계획 및 예산관리 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있으시기 바랍니다.

흑지경영연구소

수강후기

“사업계획의 목적 및 의의부터, 사업계획 수립 후 실적 분석 및 Follow up 방법까지 전체그림을 파악하고 이해하는데 큰 도움이 되었습니다. 특히 사업계획 실무를 담당한지 3년 이상 지난 중견관리자가 수강하면 큰 도움이 되는 강의였습니다.”

“한 문장으로 말한다면, ‘짧지만, 임팩트 있었습니다.’ 사업계획에 대한 큰 그림을 그려 넣을 수 있게 만든 교육이어서 아주 좋았습니다. 그리고 엑셀을 가지고 직접 같이 해보면서 하였기 때문에, 훨씬 더 교육 효과가 있었던 것 같습니다.”

준비물 : 2일차 참석시, 노트북 지참 (엑셀)

일 자	시간	주 요 내 용	강 사
5/ 24 (목)	09:20	오리엔테이션 · 참가자 인사교환 (명함준비)	
5/ 25 (금)	09:30 ~ 17:30	<b>I. 사업계획 수립 및 예산편성 실무해설</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>기업과 기업경영</li> <li>현금흐름 경영과 기업가치</li> <li>사업계획의 개념과 수립 실무                             <ul style="list-style-type: none"> <li>사업계획의 개념</li> <li>사업계획 수립 절차</li> <li>사업계획 수립 방법                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>Joint Planning</li> <li>Rolling Planning</li> <li>Planning Process</li> <li>CVP 활용한 사업목표의 조정</li> <li>EVA Tool을 활용한 사업목표의 조정</li> </ul> </li> <li>사업계획 수립 실무</li> <li>사례분석</li> </ul> </li> <li>신규(확장) 투자사업계획 수립과 타당성 검토                             <ul style="list-style-type: none"> <li>환경분석</li> <li>영업 / 생산 / 투자 / 자금계획 수립</li> <li>사업계획 종합과 점검(조정)</li> <li>사업타당성평가 종합</li> <li>사례분석</li> </ul> </li> <li>예산관리 실무                             <ul style="list-style-type: none"> <li>예산관리 개념 및 체제</li> <li>예산의 편성</li> <li>예산의 집행과 통제</li> <li>예산대비 실적분석</li> <li>예산관리 지항점</li> <li>사례분석</li> </ul> </li> </ol> <b>II. 엑셀을 활용한 사업계획 수립 및 예산편성 시뮬레이션</b> : Case Study 방식을 통해 사업계획 수립 및 예산편성의 실무절차와 방법을 터득합니다. <ol style="list-style-type: none"> <li>영업계획 및 판매예산 편성                             <ul style="list-style-type: none"> <li>제품별 M/S, 시장·시기별 판매수량 및 단가</li> <li>계획수립, 계획대비 및 전기대비 분석</li> </ul> </li> <li>제조비 계획과 비용예산 편성                             <ul style="list-style-type: none"> <li>제조비와 판매비</li> <li>계획대비 및 전기대비 분석</li> </ul> </li> <li>투자계획 수립 및 투자예산 편성                             <ul style="list-style-type: none"> <li>신규, 확장, 경성 및 R&amp;D 투자예산</li> </ul> </li> <li>자금계획 수립 및 예산편성                             <ul style="list-style-type: none"> <li>영업현금흐름과 재무현금흐름표 작성</li> <li>계획과 실적의 차이분석</li> </ul> </li> <li>손익 및 재무계획 종합과 조정                             <ul style="list-style-type: none"> <li>환경 영향분석</li> <li>내부역량 영향분석</li> <li>장단기 사업전략 및 계획과 연계</li> </ul> </li> </ol>	

## 참가안내

### 참가대상

경영관리·경영(전략)기획팀장 및 담당실무자  
· 사업계획 및 예산편성 담당실무자

### 교육일정

2018. 5. 24 (목) ~ 5. 25 (금)

### 교육접수

www.hmcok.co.kr

문의] 장윤서 주임 T. 2263-2501~4

### 참 가 비 (1인 기준)

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	교재대, 중식대포함
일 반	550,000	520,000	부가세연세
회원사	500,000	470,000	부가세연세

· 회원사는 흑지경영연구소 교류회에 가입한 회사입니다.  
· 현금 또는 법인카드로 납부하시거나 송금해주시시오.

### 계좌안내

국민은행 003-25-0007-614

우리은행 108-04-104977 <예금주:(주)흑지경영>

### 교육장소

<주차불가>

5·9호선 여의도역 ⑥번 출구, 도보 3분  
여의도 hmc교육원 [백상빌딩 10층]

