엑셀 시뮬레이션을 통한

사업 타당성분석 실무특강

사업 개발에 따른 리스크를 최소화하고 성공적인 사업 추진방안을 제시해 드립니다!

불황의 여파로 기업들의 사업 진출에 먹구름이 드리워져 있습니다. 올해도 여러 경제연구기관에서는 기업들의 체감경기는 더욱 어려워질 것으로 예상하고 있습니다. 불확실한 미래를 완벽히 대체할 수는 없지만 최소화할 수 있는 방법은 있습니다.

이번 과정은 기업의 현금흐름상태 진단방법과 효율적인 신규 / 확장투자 계획 등을 수립하기 위한 핵심 분석기준을 제시하고 실무에 바로 적용할 수 있는 엑셀 시뮬레이션 모듈 함께 개발하고 실습을 통해 사업성평가 통찰력을 키워드립니다.

많은 관심을 가지시고 사업 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있으시기 바랍니다.

프 로 그 램

☞ **2일차 참석시, 노트북 (엑셀)을 지참하시기 바랍니다.**

일 자	시 간	주 요 내 용	강 사
7/ 11 (목) ~ 7/ 12 (금)	09:20	오리엔테이션 · 참가자 인사교환 (명함준비)	
	09:30 ~ 17:30	**Ⅰ. 산업패러다임 변화와 기업 성장전략** 1. 산업패러다임의 변화 2. 3차원의 기업경영 이해와 성장전략 • 프로세스 관점의 기업경영 • 성장관점의 기업경영 • 현금흐름을 통한 기업경영 **Ⅱ. 현금흐름경영과 사업가치평가** 1. 현금흐름경영의 이해 2. 순영업현금흐름과 사업가치의 산정 • 순영업현금흐름의 구조 • 사업가치 평가 이론과 실무 3. 기업가치 평가 이론과 활용 • 사업가치와 비사업가치 • 부채가치와 주주가치 • 주주가치와 시장가치의 비교 **Ⅲ. 신규 / 확장투자 사업계획 수립 실무** 1. 신규 / 확장 투자계획수립 절차와 실무 2. 엑셀 프로그래밍과 사업계획서 작성 실습 **Ⅳ. 사업타당성평가 이론과 실무** 1. 현재가치와 미래가치 2. 전통적 방법의 사업타당성 평가 3. DCF법에 의한 Valuation 평가 4. 시나리오 분석 방법 이론과 실무 • 시나리오 분석 Table 작성 • 시나리오별 우선순위 선택방법 • 최적대안의 선택과 리스크 매니지먼트 **Ⅴ. 엑셀을 통한 모듈개발과 운용 사례연구** 1. 엑셀을 활용한 신규투자 사업계획 수립 실무 연습 2. 사업타당성 평가 및 시나리오 분석 3. 대응전략 수립 사례 연구 **Ⅵ. 투자사업 기획보고서 작성과 성공추진 전략** 1. 신규 / 확장 투자사업 기획보고서 작성 실무 2. 투자사업의 성공전략 • CVP분석을 통한 BEP수준과 목표이익 수준 관리 • EVA Tool 활용한 EVA 극대화 전략 **Ⅶ. 종합 질의응답**	

참가안내

흑자경영연구소

참가대상

경영(전략)기획팀장, 기획실(팀)장, 사업팀장 및 담당자
• 각 부문별 사업 추진 담당실무자

교육일정

2019. 7. 11 (목) ~ 7. 12 (금)

교육접수

www.hmcok.co.kr
문의] 류인경 주임 T. 2263-2501~4

참 가 비 (1인 기준)

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	교재대, 중식대포함 부가세면세
일 반	550,000	520,000	
회원사 (유료법인)	500,000	470,000	

• 회원사는 흑자경영연구소 회원사업에 가입한 회사입니다.
• 현금 또는 법인카드로 납부하시거나 송금해주십시오.

계좌안내

국민은행 003-25-0007-614
우리은행 108-04-104977 〈예금주:(주)흑자경영〉

교육장소 〈주차불가〉

5 · 9호선 여의도역 ⑤번 출구, 도보 3분
여의도 hmc교육장 [백상빌딩 10층]



hmc 흑자경영연구소
07328 서울시 영등포구 국제금융로6길 30, 10층 (여의도동, 백상빌딩) T. 02-2263-2501~4 F. 02-2263-2505 H. www.hmcok.co.kr
• 관련부서에 회람하여 주시기 바랍니다.

흑경연 : 제 2019 - 107호 2019. 6. 10

수 신 : 대표이사

참 조 : 경영(전략)기획팀장 / 기획실(팀)장 / 사업팀장 / 교육담당

제 목 : **사업 타당성분석 실무특강 개최안내**

귀사의 지속적인 성장 · 발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 성공적인 사업 추진방안을 모색하기 위한 **사업 타당성분석 실무특강**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **사업 타당성분석 실무특강**
2. 참가대상 : 경영(전략)기획팀장, 기획실(팀)장, 사업팀장 및 담당실무자
   • 각 부문별 사업 추진 담당실무자
3. 일 정 : 2019년 7월 11일(목) ~ 7월 12일(금)
4. 장 소 : 여의도 hmc교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
   • 지하철 5·9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 〈주차불가〉
5. 참 가 비 : (1인 기준)

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	교재대, 중식대포함 부가세면세
일 반	550,000	520,000	
회원사 (유료법인)	500,000	470,000	

► '회원사'란 당 연구소의 회원사업(교류회/월례미팅)에 가입되어 있는 회사입니다.

6. 신청방법 : 당 연구소 홈페이지에서 공개강좌 참가신청을 해주시기 바랍니다.
   www.hmcok.co.kr
   Tel : 2263 - 2501 ~ 4 Fax : 2263 - 2505 담당 : 류인경 주임

■ 안내말씀 : 교육 당일 취소하시거나 무단으로 참석하지 않는 경우, 교재비(50,000)가 청구됩니다.
수강 취소는 교육 전날 오후 4시까지 홈페이지에서 하실 수 있습니다.
원활한 교육준비를 위해 협조 부탁드립니다.

흑자경영연구소
대표이사 남 보 현