재무선진화를 위한

기업 재무관리 혁신 특강

기업 성장단계에 따라 새로운 사업부가 분화되며 성장되거나, 새로운 지역에 진출하면서 자회사가 설립되기도 하는 등 다양한 재무 이슈가 발생하게 됩니다.

이번 과정은 이러한 성장과정에서 취약해질 수 있는 내/외부 투명성을 확보하고, 다양한 이슈와 개선사항을 가시적으로 쉽게 발견하고 개선할 수 있는 체계를 수립하여 재무적인 관점에서 대응할 수 있도록 기획 되었습니다.



교육일정

2019. 3. 14 (목) 10:00 ~ 17:30

참가대상

재무 · 자금 · 재경 · 기획팀장 및 담당실무자

교육신청

홈페이지에서 참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr

문의] 류인경 T. 2263-2501~4

참가비납부

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	교재, 중식대 포함 부가세면세 (1인기준 금액)
일 반	340,000	320,000	
회원사 (유료법인)	310,000	290,000	

• 회원사는 흑자경영연구소 회원사업에 가입한 회사입니다.
• 현장에서 현금 또는 법인카드로 납부하시거나 송금해주십시오.

계좌안내 국민은행 003-25-0007-614 우리은행 108-04-104977
〈예금주 : (주)흑자경영〉

교육목적

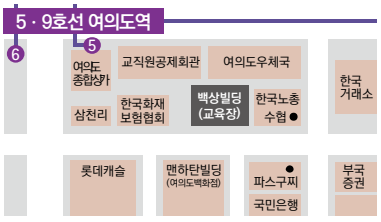
► 기업 재무부문의 역할변화와 혁신 방향의 이해
► 자회사, 해외법인 등 그룹 관점의 재무관리 특징 및 관리 방법의 습득
► 재무부문 각 기업 주요 혁신사례에 대한 소개

교육내용

일 자	시간	프 로 그 램
3/14 (목)	09:50	오리엔테이션 · 참가자 인사교환 (명함준비)
	10:00 ~ 17:30	**Ⅰ. 재무관리의 개요** 1. 재무부문의 역할 2. 재무부문 혁신 방향 **Ⅱ. Finance Value-chain** 1. 재무전략 2. Planning, Budgeting 및 투자관리 3. 자금 및 유동성 관리 4. 재무결산 5. 원가 및 수익성관리 6. 위험관리 7. 성과관리 8. Policy & Procedure 관리 **Ⅲ. 재무혁신의 사례 소개** **Ⅳ. 재무혁신의 Framework** 1. 재무조직의 지원/통체 체계 정립의 필요성 2. 재무/관리 정책의 표준화 3. 단일결산체계의 필요성 4. 재무 리스크 관리의 실행 5. 경영관리를 통한 분석과 개선실행 6. Global Single Instance 7. 기준정보의 통합 **Ⅴ. 기업 성장에 따른 자회사 관리체계** 1. 자회사 관리의 현황 및 Issue 2. 글로벌 기업의 자회사 관리 특징 3. 자회사 관리의 주요 추진 방향 **Ⅵ. Shared Service Center 운영**
	17:40	과정 마무리 · 수료증 배부

강사소개

찾아오시는 길



5 · 9호선 여의도역 ⑤번 출구, 도보 3분
여의도 hmc교육장 [백상빌딩 10층]
(1층 세븐일레븐 편의점)

※ 주차불가하오니 대중교통을 이용해주시기 바랍니다.

흑자경영연구소

hmc 흑자경영연구소
07328 서울시 영등포구 국제금융로6길 30, 10층 (여의도동, 백상빌딩) T. 02-2263-2501~4 F. 02-2263-2505 H. www.hmcok.co.kr
• 관련부서에 회람하여 주시기 바랍니다.

흑경연 : 제 2019 - 30호 2019. 2. 14

수 신 : 대표이사

참 조 : 재무팀장 / 자금팀장 / 금융팀장 / 기획팀장 / 교육담당

제 목 : **기업 재무관리 혁신 특강 개최안내**

귀사의 지속적인 성장 · 발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 기업 성장에 따른 재무관리 선진화를 위한 **기업 재무관리 혁신 특강**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **기업 재무관리 혁신 특강**
2. 참가대상 : 재무 · 자금 · 재경 · 기획팀장 및 담당실무자
3. 일 정 : 2019년 3월 14일(목) 10:00 ~ 17:30
4. 장 소 : 여의도 hmc교육장 [백상빌딩 10층](1층 세븐일레븐 편의점)
   • 지하철 5·9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 〈주차불가〉
5. 참 가 비 : (1인 기준)

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	교재대, 중식대포함 부가세면세
일 반	340,000	320,000	
회 원 사 (유료법인)	310,000	290,000	

► '회원사'란 당 연구소의 회원사업(교류회/월례미팅)에 가입되어 있는 회사입니다.

6. 신청방법 : 당 연구소 홈페이지에서 공개강좌 참가신청을 해주시기 바랍니다.
   www.hmcok.co.kr
   Tel : 2263 - 2501 ~ 4 Fax : 2263 - 2505 담당 : 류인경

■ 안내말씀 : 교육 당일 취소하시거나 무단으로 참석하지 않는 경우, 교재비(50,000)가 청구됩니다.
수강 취소는 교육 전날 오후 4시까지 홈페이지에서 하실 수 있습니다.
원활한 교육준비를 위해 협조 부탁드립니다.

흑자경영연구소
대표이사 남 보 현