

사례 중심으로 하루만에 끝내는

# 기업손익 변동요인 분석 특강

기업의 목표달성을 위해서는 월별로 손익 변동요인을  
정확히 분석하여 그 원인을 찾아 해결하는 것이  
중요 합니다.

## 교육일정

2019. 6. 18 (화) 09:20 ~ 17:30

## 참가대상

준비물 : 계산기

### 기획팀장 및 담당실무자

- 월별 손익 변동요인을 분석하고 원인을 찾고자 하시는 분
- 사업의 실적 부진원인을 분석, 대책을 수립하고자 하는 분
- 자사의 원가구조와 업계평균 수준과 비교분석을 원하시는 분

## 교육신청

홈페이지에서 참가신청을 해주시기 바랍니다.

[www.hmcok.co.kr](http://www.hmcok.co.kr)

문의] 류인경 주임 T. 2263-2501~4

## 참가비납부

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	교재 및 중식대 포함 부가세면세
일 반	340,000	320,000	
회원사	310,000	290,000	

- 회원사는 흑자경영연구소 교류회에 가입한 회사입니다.
- 현장에서 현금 또는 법인카드로 납부하시거나 송금해주십시오.

계좌안내 국민은행 003-25-0007-614 우리은행 108-04-104977  
(예금주 : (주)흑자경영)

## 교육목적

이번 특강은 회사실무 경험을 바탕으로한 사례실습을 통해 매출변동요인, 원재료 단가  
변동요인, 공장의 원가절감노력, 제품 MIX변화요인 및 재고가 손익에 미치는 영향까지  
종합적으로 분석하는 TOOL을 제공하여 기업목표 달성을 위한 해결방안을 제시합니다.

## 교육내용

일 자	시간	프 로 그 램
6/ 18 (화)	09:20	오리엔테이션 · 참가자 인사교환 (명함준비)
	09:30 ~ 17:30	<p>I. 손익분기점(BEP)분석 TOOL과 실무 활용 방법</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 사업특성에 따른 비용 구분 방법                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• 변동비 항목</li> <li>• 고정비 항목</li> </ul> </li> <li>2. 한계이익을 개념을 활용한 이익관리 방법</li> <li>3. 사업목표수립시 BEP적용 사례                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• 매출목표</li> <li>• 이익목표</li> </ul> </li> </ol> <p>II. 기업 월별손익 변동요인 분석 사례실습</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 매출분석 방법 및 산출방법                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• 판가차이와 물량차이</li> </ul> </li> <li>2. 생산액 산출 및 실무활용 방법</li> <li>3. 원부재료 단가차이 분석 및 산출방법</li> <li>4. 제품 MIX차이 분석 및 산출방법</li> <li>5. 공장 혁신활동 성과분석 및 산출방법</li> <li>6. 재고증감이 손익에 미치는 효과분석 및 산출방법</li> <li>7. 기업성과 Communication Tool 소개</li> </ol> <p>III. 산업별 비용구조 분석을 통한 자사의 개선포인트</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 동종업계 한계이익율 현황 및 추세분석</li> <li>2. 동종업계 평균실적과 자사와의 비교분석을 통한 원가개선 이슈 발굴</li> <li>3. BEP개념을 활용한 경영혁신사례 소개</li> </ol> <p>IV. Questions &amp; Answers</p>
	17:40	과정마무리 · 수료증배부

## 강사 소개

## 찾아오시는길



5·9호선 여의도역 ⑥번 출구, 도보 3분  
여의도 hmc 교육장 [백상빌딩 10층]  
(1층, 세븐일레븐)

※ 주차불가하오니  
대중교통을 이용해주시기 바랍니다.

흑경연 : 제 2019 - 98호

2019. 5. 17

수 신 : 대표이사

참 조 : 기획실(팀)장 / 경영관리팀장 / 재경(재무)팀장 / 교육담당

제 목 : 기업손익 변동요인 분석 특강 개최안내

귀사의 지속적인 성장·발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 기업 경영목표 달성을 모색하기 위한 **기업손익 변동요인 분석 특강**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **기업손익 변동요인 분석 특강**
2. 참가대상 : 기획·경영관리·재경팀장 및 각 부서 담당실무자  
· 경영분석 및 평가 담당실무자
3. 일 정 : **2019년 6월 18일(화) 09:20 ~ 17:30**
4. 장 소 : **여의도 hmc교육장 [백상빌딩 10층]** (1층 세븐일레븐)  
· 지하철 5·9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 **<주차불가>**
5. 참 가 비 :
 

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	교재대, 중식대표함
(1인 기준)	340,000	320,000	부가세면세
회원사 (유료법인)	310,000	290,000	

▶ '회원사'란 당 연구소의 회원사업(교류회/월례미팅)에 가입되어 있는 회사입니다.
6. 신청방법 : 당 연구소 홈페이지에서 공개강좌 참가신청을 해주시기 바랍니다.  
**www.hmcok.co.kr**  
Tel : 2263 - 2501 ~ 4 Fax : 2263 - 2505 담당 : 류인경 주임
- 안내말씀 : 교육 당일 취소하시거나 무단으로 참석하지 않는 경우, 교재비(50,000)가 청구됩니다.  
수강 취소는 교육 전날 오후 4시까지 홈페이지에서 하실 수 있습니다.  
원활한 교육준비를 위해 협조 부탁드립니다.

흑지경영연구소

대표이사 남 보 현

