*사례를 중심으로*
*기업의 경영성과 평가스킬 전수 !!*

# 경영성과 평가 실무특강

피터 드러커 교수는 "측정할 수 없는 것은 평가할 수 없고 평가할 수 없는 것은 경영할 수 없다"고 말하면서 평가의 중요성을 강조했습니다.

잘 구성된 경영업적 평가제도는 조직구성원들의 업무수행 동기를 높이고 기업 및 기관의 지속 가능 경쟁력을 제고하기 위한 중요 수단입니다.



## 교육일정

2019. 5. 28 (화) 09:20 ~ 17:30

## 참가대상

**기획부서장 및 담당실무자**
• 경영성과 측정 및 업적평가 담당 실무자

## 교육신청

홈페이지에서 참가신청을 해주시기 바랍니다.
www.hmcok.co.kr
문의] 류인경 주임 T. 2263-2501~4

## 참가비납부 [1인 기준]

| 구 분 | 1사 1인 | 1사 2인 이상 | 교재 및 중식대 포함 부가세면세 |
|---|---|---|---|
| 일 반 | 340,000 | 320,000 | |
| 회원사 (유료법인) | 310,000 | 290,000 | |

• 회원사는 흑자경영연구소 회원사업에 가입한 회사입니다.
• 현장에서 현금 또는 법인카드로 납부하시거나 송금해주십시오.

**계좌안내** 국민은행 003-25-0007-614 우리은행 108-04-104977
〈예금주 : (주)흑자경영〉

## 교 육 목 적

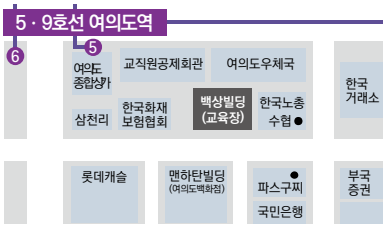
- 기업 및 기관(영리, 비영리)의 기획실에서 조직의 경영목표를 부여하고 성과달성을 유도하며 조직업적을 평가할 수 있도록 해드립니다.
- 실제 업무경험을 바탕으로 경영 전반에 대한 평가제도 설계 및 관리요령 등 사업성과 측정방법 및 노하우를 제시합니다.

## 교 육 내 용

| 일 자 | 시간 | 프 로 그 램 |
|---|---|---|
| 5 / 28 (화) | 09:20 | 오리엔테이션 · 참가자 인사교환 (명함준비) |
| | 09:30 ~ 17:30 | **Ⅰ. 기업의 지속적 유지 가능 성장의 조건**<br>1. 재무관점의 기업 지속가능성 평가 Tool 소개<br>2. 국내 대표 업종의 지속가능성장율(SGR) 분석 사례<br>3. 경영성과 측정을 위한 재무통계자료 입수 및 활용방법<br>**Ⅱ. 경영업적 평가제도 및 시스템 설계**<br>1. 경영업적 평가기준 변화 (2000년대 ~ 현재)<br>2. 경영업적 평가방법상 주요 이슈 소개<br>• 절대평가 VS 상대평가<br>• 단기성과 VS 장기전략<br>• 정량지표 VS 정성지표<br>• 조직평가 VS 개인인사고과 연계<br>• 지원부문 평가방법<br>3. 평가제도 운영상의 우수사례 소개<br>**Ⅲ. 경영업적 평가관련 주요 이슈 사례연구**<br>1. KPI는 달성했으나 사업목표(영업이익)는 미달한 사례<br>2. 임원들간 성과관리지표 MIS-Alignment 사례<br>3. Stretch Goal은 필요한 것인가 ?<br>4. 지원부문의 효율적 평가방법은 ?<br>**Ⅳ. 경영업적 평가제도 개선방향**<br>1. 제도변화 Trend<br>• 협업과 소통의 중요성<br>• 평가주기<br>• 상대평가의 무용성<br>2. 선진기업 사례공유 및 평가의 공정성 확보방안<br>**Ⅴ. 종합 질의응답** |
| | 17:40 | 과정마무리 및 수료증 배부 |

## 강 사 소 개

## 찾아오시는길




5 · 9호선 여의도역 ⑤번 출구, 도보 3분
**여의도 hmc교육장 [ 백상빌딩 10층 ]**
(1층, 세븐일레븐 입점)

※ 주차불가하오니 대중교통을 이용해주시기 바랍니다.

흑자경영연구소

hmc 흑자경영연구소
07328 서울시 영등포구 국제금융로6길 30, 10층 (여의도동, 백상빌딩) T. 02-2263-2501~4 F. 02-2263-2505 H. www.hmcok.co.kr
• 관련부서에 회람하여 주시기 바랍니다.

흑경연 : 제 2019 - 85호 2019. 4. 24

수 신 : 대표이사

참 조 : 기획실(팀)장 / 경영관리팀장 / 성과평가팀장 / 교육담당

제 목 : **경영성과 평가 실무특강 개최안내**

귀사의 지속적인 성장 · 발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 성과있는 조직운영을 위한 **경영성과 평가 실무특강**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **경영성과 평가 실무특강**
2. 참가대상 : 기획부서장 및 담당실무자
   • 경영성과 측정 및 업적평가 실무자
3. 일 정 : 2019년 5월 28일(화) 09:20 ~ 17:30
4. 장 소 : 여의도 hmc교육장 [ 백상빌딩 10층 ] (1층 세븐일레븐 편의점)
   • 지하철 5·9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 〈주차불가〉
5. 참 가 비 : (1인 기준)

| 구 분 | 1사 1인 | 1사 2인 이상 | 교재대, 중식대포함 부가세면세 |
|---|---|---|---|
| 일 반 | 340,000 | 320,000 | |
| 회원사 (유료법인) | 310,000 | 290,000 | |

► '회원사'란 당 연구소의 회원사업(교류회/월례미팅)에 가입되어 있는 회사입니다.

6. 신청방법 : 당 연구소 홈페이지에서 공개강좌 참가신청을 해주시기 바랍니다.
   www.hmcok.co.kr
   Tel : 2263 - 2501 ~ 4 Fax : 2263 - 2505 담당 : 류인경 주임

■ 안내말씀 : 교육 당일 취소하시거나 무단으로 참석하지 않는 경우, 교재비(50,000)가 청구됩니다.
수강 취소는 교육 전날 오후 4시까지 홈페이지에서 하실 수 있습니다.
원활한 교육준비를 위해 협조 부탁드립니다.

흑자경영연구소
대표이사 남 보 현