실무에 적용가능한 사례제시

경영성과 분석을 통한 경영의사결정 과정

재무제표를 이해하고 사례실습을 통해
경영의사결정 능력을 향상시켜 드립니다 !

교 육 배 경

재무제표는 기업의 체질과 경영상태를 그대로 나타내는 거울입니다.
따라서 재무제표의 올바른 이해를 통한 경영분석으로 기업의 건강상태와 경영성과를 정확히 파악하고 합리적인 기업의 경영의사 결정능력을 배양해 나가는 것이 매우 중요합니다.

교 육 목 적

- 재무제표의 구조 및 분석의 중요성을 정확하게 이해하고 기업 재무분석 방법과 TOOL의 활용방법을 설명함으로써
- 정확한 재무상태 및 경영성과를 분석하여 보다 효과적인 경영의사결정을 할 수 있도록 해드리는 기획담당자 필수과정입니다.

교 육 일 정

2019. 3. 12 (화) ~ 3. 13 (수)

참 가 대 상

기획 · 재경 · 경영관리팀장 및 각 부서 책임자 / 경영분석 담당실무자

흑자경영연구소

일 자	시간	주 요 내 용
3/ 12 (화) ~ 3/ 13 (수)	09:20	오리엔테이션 · 참가자 인사교환 (명함준비)
	09:30 ~ 17:30	

Ⅰ. 재무제표의 구조와 이해
1. 기업 경영활동의 이해
2. 재무제표 분석의 중요성
3. 손익계산서 / 재무상태표 구조 및 의미

Ⅱ. 기업 재무분석 방법과 TOOL의 이해
1. 재무비율의 의미 및 분석방법
   - 재무안전성 • 성장성
   - 수익성 • 활동성
   - 생산성
2. 비용구조분석
   - 변동비 • 고정비
3. 손익분기점(BEP)활용 TOOL
4. 기업재무통계 검색 및 활용방법

Ⅲ. 경영의사결정 사례실습

[사례 A]
우량 협력회사 선정을 위한 재무역량 평가사례
(영업기획 · 관리 / 구매 · 자재 / 물류부서)
- 재무상태 진단 및 평가스킬 습득
- 거래선 부도 리스크 사전예방

[사례 B]
해외투자시 사업계획서 작성을 위한 국가간 기업재무비율 평가사례
(경영기획 · 경영전략 / 신규사업 · 해외사업 기획부서)
- 재무비율간 상관관계 이해
- 해외사업 및 신사업 추진시 사업계획서 Reference자료 확보능력 향상

[사례 C]
원가구조 분석을 통한 생산차질 영향 분석사례
(인사 · 노무 / 공장경영지원 / 사업기획부서 등)
- 한계이익 개념의 실무적용 사례이해
- 원가혁신을 통한 기업성과 개선

Ⅳ. 기업의 지속적 성장을 위한 M&A 재무 의사결정 방법
1. 지속적 유지가능성장율 (Sustainable Growth Rate) 의미 및 실무활용방법
2. M&A 추진시 기업가치평가지표 (EBITDA Multiple) 활용
3. 국내 M&A 성공사례 소개 및 핵심 성공요인 분석

Ⅴ. Wrap Up · 종합 질의응답

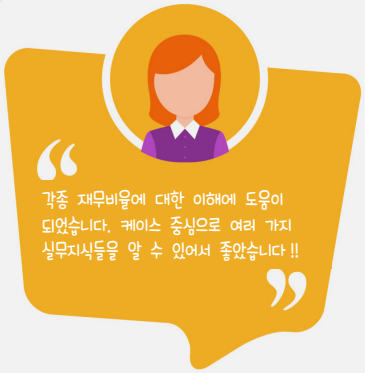
준비물 : 계산기



강 사 안 내

참 가 안 내

www.hmcok.co.kr



교육비 (1인 기준)

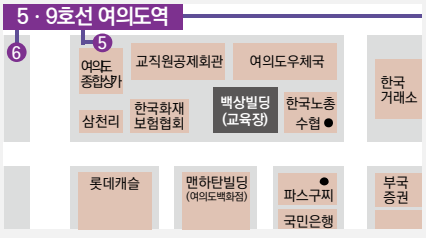
구 분	1사 1인	1사 2인 이상	교재대, 중식대포함 부가세면세
일 반	550,000	520,000	
회원사 (유료법인)	500,000	470,000	

- 회원사는 흑자경영연구소 회원사업에 가입한 회사입니다.
- 현금 또는 법인카드로 납부하시거나 송금해주십시오.

계좌안내
국민은행 003-25-0007-614
우리은행 108-04-104977 〈예금주:(주)흑자경영〉

신청방법
연구소 홈페이지(www.hmcok.co.kr)에서 신청 가능합니다.
담당 : 류인경 Tel. 2263-2501~4

교육장소
5 · 9호선 여의도역 ⑤번 출구, 도보 3분
여의도 hmc교육장 [백상빌딩 10층]



※ 주차불가하오니 대중교통을 이용해주시기 바랍니다.

hmc 흑자경영연구소
07328 서울시 영등포구 국제금융로6길 30, 10층 (여의도동, 백상빌딩) T. 02-2263-2501~4 F. 02-2263-2505 H. www.hmcok.co.kr
• 관련부서에 회람하여 주시기 바랍니다.

흑경연 : 제 2019 – 24호 2019. 2. 12

수 신 : 대표이사

참 조 : 기획실(팀)장 / 경영관리팀장 / 재무(재경)팀장 / 교육담당

제 목 : **경영성과 분석을 통한 경영의사결정 과정 개최안내**

귀사의 지속적인 성장 · 발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 합리적인 의사결정 방안을 모색하기 위한 **경영성과 분석을 통한 경영의사결정 과정**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : 경영성과 분석을 통한 경영의사결정 과정
2. 참가대상 : 기획 · 재경 · 경영관리팀장 및 각 부서 책임자
   • 경영분석 담당실무자
3. 일 정 : 2019년 3월 12일(화) ~ 3월 13일(수)
4. 장 소 : 여의도 hmc교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
   • 지하철 5·9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 〈주차불가〉
5. 참 가 비 : (1인 기준)

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	교재대, 중식대포함 부가세면세
일 반	550,000	520,000	
회원사 (유료법인)	500,000	470,000	

► '회원사'란 당 연구소의 회원사업(교류회/월례미팅)에 가입되어 있는 회사입니다.

6. 신청방법 : 당 연구소 홈페이지에서 공개강좌 참가신청을 해주시기 바랍니다.
   www.hmcok.co.kr
   Tel : 2263 – 2501 ~ 4 Fax : 2263 – 2505 담당 : 류인경

■ 안내말씀 : 교육 당일 취소하시거나 무단으로 참석하지 않는 경우, 교재비(50,000)가 청구됩니다.
수강 취소는 교육 전날 오후 4시까지 홈페이지에서 하실 수 있습니다.
원활한 교육준비를 위해 협조 부탁드립니다.

흑지경영연구소 발송 2019. 2. 12 hmc

별 첨 : 경영성과 분석을 통한 경영의사경정 과정 안내장 1부 끝.

흑지경영연구소
대표이사 남 보 현