

# 감사업무 혁신 실무특강

## 교육배경

급변하는 경영환경 속에서 기업을 둘러싼 내부감사 환경도 크게 변화하고 있습니다. 기업의 규모가 확대되고 경영활동이 활발해짐에 따라 기업내부에 많은 문제점이 야기되고 있습니다. 이에 따라 기업에서는 기존의 내부감사 수행에 대한 재검토와 내부감사 활동의 지속적인 혁신이 요구되고 있습니다.

## 교육목적

내부회계 관리제도 법 / 규정 소개

관리제도 시스템의 구축

반부패경영시스템의 도입방안

준법경영시스템 (ISO 37001)

내부통제 실무와 정착화방안

리스크관리 프로세스 이해

경영진단 진단계획서

진단보고서 작성스킬



흑지경영연구소

일 자	시간	주요 내용	강사	일 자	시간	주요 내용	강사
3/14 (목)	09:20	오리엔테이션 · 참가자 인사교환 (명함준비)		3/15 (금)	09:30 ~ 13:00	<b>III. 내부통제 및 리스크관리 시스템 구축</b> 1. 내부통제 실무 • 내부통제 개념 및 개요 • New COSO 모델을 활용한 내부통제 • 내부회계 관리제도 개정안 소개 2. 전사적 리스크관리 실무 • 리스크관리 개념 및 개요 • 리스크관리 프로세스 • 리스크관리 실무수행 방안 및 적용사례 • 전사적 리스크관리와(ERM) 내부통제	
	09:30 ~ 13:00	<b>I. 내부회계 관리제도 관련 법 / 규정의 변화와 대응</b> 1. 내부회계 관리제도의 개요 2. 내부회계 법규 강화방향 3. 주요 법규 개정내용 • 내부회계 관리제도 운영모델 • 회계 관리제도의 비교 4. 내부회계 관리제도 운영현황 및 변화방향 • 전사수준통제 강화 • 상급자 검토강화 • IT시스템 내부통제 강화 5. 내부회계 관리제도 재구축 시 고려사항			14:00 ~ 17:30	<b>IV. 경영진단 감사 진단보고서</b> 1. 경영진단감사 개요 및 진단보고서 작성 • 경영진단계획 사전자료 요청 • 경영진단 범위설정 • 현장진단 체크포인트 진단기법 - 설문조사 / 조직인터뷰 • 진단가설 만들기 / 논리적 KPI비교 2. 경영진단감사 진단FRAME 작성사례 • 경영전략 및 관리 • R & D, 구매, 생산 · 품질, 서비스 • 영업 및 마케팅 3. 경영진단인재 선발 및 육성 • 경영진단 역량 강화 - 전략 및 사업분석 - 재무분석 - 문제도출	
	14:00 ~ 17:30	<b>II. 부패방지경영시스템(KSA ISO 37001)과 청탁금지법 적용의 실무</b> 1. 청탁금지법과 ISO 37001와의 관계 • 관련법규 및 가이드 라인 2. ISO 19600과 ISO 37001의 관계 3. 국내외 반부패 관련 법규 • 주요내용 및 구성 • ISO 37001연계성 4. 청탁금지법 관련업무 유의사항 5. ISO 37001 부실 인증 리스크 6. 경영 시스템의 구축 및 유의사항 • 경영 시스템 구축 사례		17:40	과경 마무리 및 수료증배포		

## 참가안내

### 참가대상

감사팀 · 경영진단팀 · 내부감사 담당 실무자

### 교육일정

2019. 3. 14 (목) ~ 3. 15 (금)

### 교육접수

www.hmcok.co.kr

문의] 류인경 T. 2263-2501~4

### 참가비 (1인 기준)

구분	1사 1인	1사 2인 이상	교재대, 중식대 포함 부가세면세
일반	550,000	530,000	
회원사 (유료법인)	500,000	480,000	

- 회원사는 흑지경영연구소 회원사업에 가입한 회사입니다.
- 현금 또는 법인카드로 납부하시거나 송금해주시시오.

### 계좌안내

국민은행 003-25-0007-614

우리은행 108-04-104977 <예금주:(주)흑지경영>

### 교육장소

<주차불가>

5 · 9호선 여의도역 ⑤번 출구, 도보 3분  
**여의도 hmc교육장 [백상빌딩 10층]**



직 인 생 략

흑경연 : 제 2019 - 35호

2019. 2. 14

수 신 : 대표이사

참 조 : 감사실(팀)장 / 경영진단(팀)장 / 교육담당

제 목 : **감사업무 혁신 실무특강 개최안내**

귀사의 지속적인 성장·발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 성공적인 내부감사 수행을 위한 **감사업무 혁신 실무특강**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **감사업무 혁신 실무특강**
  2. 참가대상 : 감사팀·경영진단팀·내부감사 담당실무자
  3. 일 정 : **2019년 3월 14일(목) ~ 3월 15일(금)**
  4. 장 소 : **여의도 hmc교육장 [백상빌딩 10층]** (1층 세븐일레븐 편의점)  
 • 지하철 5·9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 **<주차불가>**
  5. 참 가 비 :
 

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	교재대, 중식대 포함
일 반	550,000	530,000	부가세면세
회 원 사 (유료법인)	500,000	480,000	

▶ '회원사'란 당 연구소의 회원사업(교류회/월례미팅)에 가입되어 있는 회사입니다.
  6. 신청방법 : 당 연구소 홈페이지에서 공개강좌 참가신청을 해주시기 바랍니다.  
**www.hmcok.co.kr**  
 Tel : 2263 - 2501 ~ 4 Fax : 2263 - 2505 담당 : 류인경
- 안내말씀 : 교육 당일 취소하시거나 무단으로 참석하지 않는 경우, 교재비(50,000)가 청구됩니다.  
 수강 취소는 교육 전날 오후 4시까지 홈페이지에서 하실 수 있습니다.  
 원활한 교육준비를 위해 협조 부탁드립니다.

**흑지경영연구소**

대표이사 남 보 현

