

기업 지속가능경영을 위한

사업 구조조정과 재편성 과정

사업 구조조정, M&A 등을 통한 기업 사업전략을 제시합니다!

기업의 생존과 지속성장을 위해 변화하는 기업환경을 분석하고 기업 역량과 경영환경에 맞는 기업 사업전략을 수립·실행해 나갈 수 있어야 합니다.

이번 과정은

- 지속가능경영의 개념을 이해하고 지속가능한 사업을 추진할 수 있도록
- 기업구조조정과 M&A 등 사업실행력을 제고시키는 기업전략 수립 및 실행 전반에 대해 알아봄으로써 체계적이고 성공적인 기업의 사업전략 수립 역량을 향상시켜 드립니다.

특지경영연구소

프로그램

일 자	시간	주요 내용
11/22 (목)	09:20	오리엔테이션·참가자 인사교환 (명함준비)
11/23 (금)	09:30 ~ 17:30	<p>I. 지속가능경영의 개념과 전제조건</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 지속가능경영의 개념과 실행체계 2. 지속가능기업의 성장개념과 이상모델 <ul style="list-style-type: none"> • 주력사업의 수익창출 방안 • 지속성장을 위한 신사업개발과 추진 3. 현금흐름경영과 기업가치 극대화 프로세스 <ul style="list-style-type: none"> • 현금흐름에 의한 재무제표의 이해 • 영업현금흐름을 통한 사업가치산출과 기업가치평가 <p>II. 기업구조조정을 통한 사업전략 수립</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 기업구조조정 개념과 실행 프레임 2. 기업구조조정을 통한 사업계획 수립 실무 <ul style="list-style-type: none"> • 경영이념과 비전의 재정립 • 사업도메인 재설정 • 사업 환경분석과 사업별 전략전개의 구성 <ul style="list-style-type: none"> : 수익사업의 수익극대화 전략 : 상대적 비수익 / 비전략 사업의 정리 철수 : 미래 신성장 사업의 개발과 성공적 추진전략 • 향후 추진 로드맵 구성과 실행방안 <p>III. 사업구조조정에서의 M&A</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. M&A개념과 운용방법 <ul style="list-style-type: none"> • M&A 개념과 거래형태 • M&A 기대효과와 운용방법 2. M&A 추진 절차와 실무 핵심 <ul style="list-style-type: none"> • M&A 전략 - 대상선정 - 접촉과 교섭 - LOI - PDD - MOU - DD - 계약 - PMI와 성공화 등 • 실무체크리스트를 통한 실무 핵심 이해 <p>IV. 부실사업의 사업구조조정</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 부실기업의 사업구조조정 개념 2. 비수익사업 정리, 철수 방안 <ul style="list-style-type: none"> • Spin-Off, EBO, MBO 방식의 정리와 철수 • Asset Sales 방식의 매각 • 회생가능 아이디어의 창출 등 <p>V. 기업구조조정에 의한 사업전략 수립과 실행력 제고전략</p> <p>VI. Wrap up 및 종합질의응답</p>

강사 소개



참가안내

참가대상

경영기획·전략기획팀장 및 담당실무자
• 기업 전략수립 실무담당자

교육일정

2018. 11. 22 (목) ~ 11. 23 (금)

교육접수

www.hmcok.co.kr

문의] 장운서 주임 T. 2263-2501~4

참가비 (1인 기준)

구분	1사 1인	1사 2인 이상	교재대, 중식대표함 부가세면세
일반	550,000	520,000	
회원사	500,000	470,000	

- 회원사는 흑자경영연구소 교류회에 가입한 회사입니다.
- 현금 또는 법인카드로 납부하시거나 송금해주시시오.

계좌안내

국민은행 003-25-0007-614

우리은행 108-04-104977 <예금주:(주)흑자경영>

교육장소

<주차불가>

5·9호선 여의도역 ⑥번 출구, 도보 3분
여의도 hmc 교육원 [백상빌딩 10층]



흑경연 : 제 2018 - 152호

2018. 10. 4

수 신 : 대표이사

참 조 : 기획실(팀)장 / 경영(전략)기획팀장 / 교육담당

제 목 : 지속가능경영을 위한 사업 구조조정과 재편성 과정 개최안내

귀사의 지속적인 성장·발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 기업의 지속가능성을 높이는 사업전략 수립 및 실행력 제고를 위한 **사업 구조조정과 재편성 과정**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **사업 구조조정과 재편성 과정**
2. 참가대상 : 경영(전략)기획팀장, 기획실(팀)장, 전략수립 담당실무자
3. 일 정 : **2018년 11월 22일(목) ~ 11월 23일(금)**
4. 장 소 : **여의도 hmc 교육장 [백상빌딩 10층]** (1층 세븐일레븐 편의점)
 • 지하철 5·9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 **<주차불가>**
5. 참 가 비 :

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	교재대, 중식대 포함 부가세면세
일 반	550,000	520,000	
회 원 사	500,000	470,000	

 - 회원사는 흑지경영연구소 교류회에 가입한 회사입니다.
 - 교육이수 후 수료증과 전자계산서를 발행해 드립니다.
6. 신청방법 : 당 연구소 홈페이지에서 공개강좌 참가신청을 해주시기 바랍니다.
www.hmcok.co.kr
 Tel : 2263 - 2501 ~ 4 Fax : 2263 - 2505 담당 : 장윤서 주임

■ 안내말씀 : 교육 당일 취소하시거나 무단으로 참석하지 않는 경우, 교재비(50,000)가 청구됩니다.
 수강 취소는 교육 전날 오후 4시까지 홈페이지에서 하실 수 있습니다.
 원활한 교육준비를 위해 협조 부탁드립니다.

흑지경영연구소

대표이사 남 보 현

