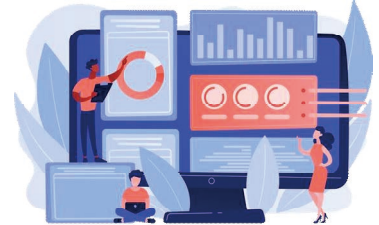


실무사례 중심으로 하루만에 끝내는 경영업적 평가 실무특강

교육 목적

- 기업 및 기관(영리, 비영리)의 기획팀에서 조직의 경영목표를 부여하고 성과달성을 유도하며 조직업적을 평가할 수 있도록 해드립니다.
- 실제 업무경험을 바탕으로 경영 전반에 대한 평가제도 설계 및 관리요령 등 사업성과 측정방법과 노하우를 제시합니다.



Designed by rawpixel.com / Freepik

프로그램

12/9(금)

09:30 ~ 17:30

I. 기업의 지속적 유지 가능 성장의 조건

1. 재무관점의 기업 지속가능성 평가 Tool 소개
2. 국내 대표 업종의 지속가능성장율(SGR) 분석 사례
3. 경영성과 측정을 위한 재무통계자료 입수 및 활용방법

II. 경영업적 평가제도 및 시스템 설계

1. 경영업적 평가기준 변화 (2000년대 ~ 현재)
2. 경영업적 평가방법상 주요 이슈 소개
 - 절대평가 vs. 상대평가
 - 단기성과 vs. 장기전략
 - 정량지표 vs. 정성지표
 - 조직평가 vs. 개인인사고과 연계
 - 지원부문 평가방법

III. 평가제도 운영상의 주요 이슈 사례소개

1. KPI는 달성했으나 사업목표(영업이익)는 미달한 사례
2. 임원들간 성과관리지표 MIS-Alignment 사례
3. Stretch Goal은 필요한 것인가?
4. 지원부문의 효율적 평가방법은?

IV. 경영업적 평가제도 개선방향

1. 제도변화 Trend
 - 협업과 소통의 중요성
 - 평가주기
 - 상대평가의 무용성
2. 선진기업 사례공유 및 평가의 공정성 확보방안

김 동 은 위원

미국 Washington대학 MBA
LG화학 경영기획 및 관리 20년
LG화학 인도법인장 3년
LG CNS · LG생활건강 사업경쟁력
진단 7년

현 / 전국경제인연합회 전문위원
LG인화원 강사

• 재무 · 회계 및 경영기획 · 관리
전문가

참가안내

교육일정 : 2022. 12. 9(금) 09:30 ~ 17:30

참가대상 : 기획팀(부)장 · 경영관리팀장 및 담당실무자
■ 경영성과 측정 및 업적평가 전반에 관한 지식을 원하시는 분

교육장소 : 백상빌딩 10층 (5, 9호선 여의도역 ⑤번 출구) <주차불가>

교육접수 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr 02)2263-2501~3

교육비납부

구분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일반	360,000	330,000	
교류회 회원사	320,000	290,000	

- 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
- 회원사는 흑지경영연구소 회원사업(교류회)에 가입한 회사입니다.

<참가신청 유의사항>

참가신청 및 취소는 교육 시작 3일 전(영업일 기준)까지 해주십시오.

❖ 본 과정은 오프라인과 온라인(Zoom 실시간) 동시 진행되는 과정입니다. 수강신청시 온라인, 오프라인을 구분해서 신청해 주시기 바랍니다. ❖

흑경연 : 제 2022 - 129호

2022. 10. 31

수 신 : 대표이사

참 조 : 기획실장 / 기획팀(부)장 / 경영관리팀장 / 교육담당

제 목 : 경영업적 평가 실무특강 개최안내

귀사의 지속적인 성장·발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 성과 있는 조직운동을 위한 **경영업적 평가 실무특강**을 다음과 같이 개최하오니 첨부된 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **경영업적 평가 실무특강**
2. 참가대상 : 기획팀(부)장·경영관리팀장 및 담당실무자
• 경영성과 측정 및 업적평가 실무자
3. 일 정 : **2022년 12월 9일(금)** 09:30 ~ 17:30
4. 장 소 : 여의도 교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
• 지하철 5·9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 **<주차불가>**
5. 교 육 비 :

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	
일 반	360,000	330,000	1인 기준, 부가세면세
교류회 회원사	320,000	290,000	

 - ▶ 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
 - ▶ 회원사는 흑지경영연구소 회원사업(교류회)에 가입한 회사입니다.
6. 신청 방법 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.
www.hmcok.co.kr
Tel : 2263 - 2501 ~ 4

- ❖ 본 과정은 오프라인과 온라인(Zoom 실시간) 동시 진행되는 과정입니다.
- ❖ 수강신청시 온라인, 오프라인을 구분해서 신청해 주시기 바랍니다.

■ 안내 말씀 : 참가신청 및 취소는 교육 시작 3일전 (영업일 기준) 까지 해주시시오.

별 첨 : **경영업적 평가 실무특강** 안내장 1부 끝.

흑지경영연구소

대표이사 남 보 현

