

사업계획 수립 및 예산편성 실무과정

각 부문별로 제공되는 엑셀템플릿을 활용한 사업계획 수립 및 예산편성 실습

이번 과정은 사업계획 수립 및 예산편성의 절차와 구체적 방법에 관한 전문가의 해설과 실습을 통해 사업계획 수립 및 예산편성의 핵심을 터득, 실무에 활용할 수 있습니다.

많은 관심을 가지시고 사업계획 및 예산관리 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있으시기 바랍니다.

수강후기

"한 문장으로 말한다면, '짧지만, 임팩트 있었습니다.' 사업계획에 대한 큰 그림을 그려 넣을 수 있게 만든 교육이어서 아주 좋았습니다. 그리고 엑셀을 가지고 직접 같이 해보면서 하였기 때문에, 훨씬 더 교육 효과가 있었던 것 같습니다."



Designed by studiostock / Freepik

프 로 그 램

8/ 25(목) ~ 26(금) I. 사업계획 수립 및 예산편성 실무해설

09:30 ~ 17:30

1. 기업과 기업경영
2. 현금흐름 경영과 기업가치
3. 사업계획의 개념과 수립 실무
 - 사업계획의 개념
 - 사업계획 수립 절차
 - 사업계획 수립 방법
 - Joint Planning
 - Rolling Planning
 - Planning Process
 - CVP 활용한 사업목표의 조정
 - EVA Tool 활용한 사업목표의 조정
 - 사업계획 수립 실무
 - 사례분석
4. 신규(확정) 투자사업계획 수립과 타당성 검토
 - 환경분석
 - 영업 / 생산 / 투자 / 자금계획 수립
 - 사업계획 종합과 점검(조정)
 - 사업타당성평가 종합
 - 사례분석
5. 예산관리 실무
 - 예산관리 개념 및 체제
 - 예산의 편성
 - 예산의 집행과 통제
 - 예산대비 실적분석
 - 예산관리 지향점
 - 사례분석

김 병 구 박사

고려대학교 졸업
대우그룹 기획실, LG그룹 기획실 근무
K&K컨설팅 대표 컨설턴트,
INOJS 전략경영연구소 대표이사 역임
현 / 에이스파트너즈 대표
• 국내 다수기업 경영전략 관련
컨설팅 수행
• 저서 / 기업 경영분석과 성장전략 수립

II. 엑셀을 활용한 사업계획 수립 및 예산편성 시뮬레이션

: Case Study 방식을 통해 사업계획 수립 및 예산편성의 실무절차와 방법을 터득합니다.

1. 영업계획 및 판매예산 편성
 - 제품별 M/S, 시장·시기별 판매수량 및 단가
 - 계획수립, 계획대비 및 전기대비 분석
2. 제조비 계획과 비용예산 편성
 - 제조비와 판관비
 - 계획대비 및 전기대비 분석
3. 투자계획 수립 및 투자예산 편성
 - 신규, 확장, 경합 및 R&D 투자예산
4. 자금계획 수립 및 예산편성
 - 영업현금흐름과 재무현금흐름표 작성
 - 계획과 실적의 차이분석
5. 손익 및 재무계획 종합과 조정
 - 환경 영향분석
 - 내부역량 영향분석
 - 장단기 사업전략 및 계획과 연계

[준비물] 노트북 (엑셀프로그램)

참 가 안 내

교육일정 : 2022. 8. 25(목) ~ 8. 26(금)

참가대상 : 기획팀(부장 및 담당실무자

■ 사업계획 수립 및 예산편성에 관해 체계적인 지식을 원하는 분

교육장소 : 백상빌딩 10층 (5, 9호선 여의도역 ⑥번 출구) <주차불가>

교육접수 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr

02)2263-2501~3

교육비납부

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	560,000	530,000	
교류회 회원사	500,000	470,000	

• 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
• 회원사는 흑지경영연구소 회원사업(교류회)에 가입한 회사입니다.

<참가신청 유의사항>

참가신청 및 취소는 교육 시작 3일 전(영업일 기준)까지 해주십시오.

흑지경영연구소

흑경연 : 제 2022 - 82호

2022. 7. 8

수 신 : 대표이사

참 조 : 기획실(팀)장 / 경영관리팀장 / 경영(전략)기획팀장 / 교육담당

제 목 : 사업계획 수립 및 예산편성 실무과정 개최안내

귀사의 지속적인 성장·발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 사업계획 수립과 합리적인 예산편성을 위한 엑셀 시뮬레이션을 활용한 **사업계획 수립 및 예산 편성 실무과정**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 살펴보고 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **사업계획 수립 및 예산편성 실무과정**

2. 참가대상 : 경영관리·경영(전략)기획팀장 및 담당실무자
• 사업계획 수립 및 예산편성에 관해 체계적인 지식을 원하는 분

3. 일 정 : **2022년 8월 25일(목) ~ 8월 26일(금)**

4. 장 소 : 여의도 교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
• 지하철 5·9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 **<주차불가>**

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	560,000	530,000	
교류회 회원사	500,000	470,000	

- ▶ 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
- ▶ 회원사는 흑지경영연구소 회원사업(교류회)에 가입한 회사입니다.

6. 신청방법 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.
www.hmcok.co.kr
Tel : 2263 - 2501 ~ 4

※. 준 비 물 : 노트북 (엑셀프로그램)

■ 안내말씀 : 참가신청 및 취소는 교육 시작 3일전 (영업일 기준) 까지 해주십시오.

별 첨 : 사업계획 수립 및 예산편성 실무과정 안내장 1부

흑지경영연구소

대표이사 남 보 현

